

Les opérateurs du commerce extérieur

Statistiques trimestrielles du 4^e trimestre 2025

Publié le 08/04/2026

Au 4^e trimestre 2025^(*), le nombre d'exportateurs « résidents », c'est-à-dire excluant les sociétés étrangères non immatriculées en France au registre du commerce et des sociétés (RCS), est en baisse par rapport à la même période un an plus tôt (4^e trimestre 2024) : il recule de 700 unités pour s'établir à 124 200 unités légales.

Cette baisse concerne les opérateurs résidents de plus de 20 salariés. Par secteur d'activité, la baisse est observée dans les secteurs de l'industrie, de l'agriculture et du commerce (respectivement -700, -600 et -500). À l'inverse, le nombre d'opérateurs augmente dans les services (+ 700).

Dans le contexte de la hausse des tarifs douaniers américains, ce bilan intègre un éclairage sur le nombre d'exportateurs vers les États-Unis. Alors qu'il avait baissé au 2^{ème} trimestre 2025 (-100 unités) par rapport à la même période un an plus tôt avant de se stabiliser au 3^e trimestre, le nombre d'opérateurs vers les États-Unis remonte fortement au 4^e trimestre (+ 2 000 unités). Cette hausse résulte d'une augmentation du nombre d'opérateurs de moins de 20 salariés (+ 2 300 unités), partiellement compensée par la baisse du nombre d'unités entre 20 et 250 salariés (- 300 unités). Par secteur, le nombre d'opérateurs augmente dans le commerce (+ 1 400 unités) et dans les services (+ 700 unités).

(*) Dans l'ensemble de cette publication, les statistiques relatives à un trimestre donné comptabilisent le nombre d'unités légales ayant effectué au moins une exportation au cours de la période de 4 trimestres se terminant le trimestre considéré (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

Les opérateurs du commerce extérieur à l'exportation

1. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ À L'EXPORTATION, PAR TRANCHE D'EFFECTIF SALARIÉ

Tranche d'effectif salarié de l'opérateur	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024	Entrants T4 2025	Sortants T4 2025
Opérateurs résidents, dont	124,9	125,3	124,1	123,4	124,2	-0,7	32,1	32,8
moins de 20 salariés (*)	99,5	100,1	99,1	98,7	99,7	0,2	29,4	29,2
de 20 à moins de 250 salariés	23,2	23,2	22,9	22,6	22,5	-0,7	2,5	3,2
250 salariés et plus	2,1	2,1	2,0	2,0	2,0	-0,1	0,2	0,3
Ensemble, y compris non-résidents (**)	150,9	152,8	152,3	152,1	154,3	3,4	41,3	37,9

Source : DGDDI/DSECE

(*) Y compris les opérateurs de taille inconnue

(**) cf. Encadré et tableaux 7 et 8 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **124 200** exportateurs « résidents » (c'est-à-dire hors sociétés étrangères non immatriculées au RCS). Parmi ces **124 200** opérateurs à l'exportation, **99 700** ont moins de 20 salariés. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents a reculé de **700**. Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **32 100** exportateurs entrants, contre **32 800** exportateurs sortants.

2. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ À L'EXPORTATION, PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Secteur d'activité de l'opérateur	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024	Entrants T4 2025	Sortants T4 2025
Opérateurs résidents, dont	124,9	125,3	124,1	123,4	124,2	-0,7	32,1	32,8
Agriculture	13,1	13,0	12,8	12,7	12,5	-0,6	2,7	3,2
Industrie	30,2	30,1	29,7	29,5	29,5	-0,7	4,5	5,2
Construction	2,4	2,5	2,5	2,4	2,4	0,0	1,2	1,2
Commerce	55,0	55,0	54,5	54,1	54,5	-0,5	12,5	13,0
Services	23,7	24,2	23,9	24,0	24,4	0,7	10,5	9,8
Activité principale inconnue	0,4	0,6	0,6	0,7	0,8	0,4	0,7	0,3
Ensemble, y compris non-résidents (*)	150,9	152,8	152,3	152,1	154,3	3,4	41,3	37,9

Source : DGDDI/DSECE

(*) cf. encadré et tableaux 7 et 8 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **124 200** exportateurs résidents (c'est-à-dire hors sociétés étrangères non immatriculées au RCS). Parmi ces **124 200** opérateurs à l'exportation, **54 500** relèvent du secteur du commerce. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents a diminué de **500** dans ce secteur. Au 4^e trimestre 2025, on dénombre dans ce secteur **12 500** exportateurs entrants, contre **13 000** sortants.

Encadré : révisions, définitions et calendrier

1- Révisions

Par rapport à la précédente publication, le nombre d'opérateurs résidents au 3^e trimestre 2025 (T3-2025) est révisé de **-0,4%** (soit **-500 opérateurs**). Publié initialement à 123 900, ce nombre est actualisé à 123 400 dans la présente publication.

2- Définitions

Les statistiques sur les opérateurs du commerce extérieur recensent tous les acteurs économiques qui réalisent des échanges de biens avec des pays de l'Union européenne et avec des pays hors Union européenne. **Les opérateurs sont comptés par sociétés**. Ce concept correspond à celui de l'**unité légale enregistrée dans le répertoire Sirene**.

Les opérateurs désignés dans cette publication comme « non-résidents » sont des sociétés étrangères qui exportent des biens depuis la France. Ces sociétés sont enregistrées au répertoire Sirene car elles réalisent des opérations qui relèvent de la TVA en France. Cependant, elles ne sont pas immatriculées au registre du commerce et des sociétés (RCS) et ne possèdent pas d'établissement stable sur le territoire national. Elles sont repérées grâce à la catégorie juridique 3220 (cf. <https://www.insee.fr/fr/information/2028129> pour plus de détails). À l'inverse, on désigne comme « résident » un opérateur enregistré au répertoire Sirene et au RCS, repéré par une catégorie juridique différente de 3220.

Dans l'ensemble de cette publication, un opérateur est désigné comme « exportateur au trimestre T » s'il a réalisé au moins une exportation au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T.

On appelle « entrant au trimestre T » un opérateur qui exporte au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T mais qui n'exportait pas au cours des 4 trimestres précédents.

On appelle « sortant au trimestre T » un opérateur qui n'exporte pas au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T mais qui a exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres précédents.

3- Calendrier

Les statistiques trimestrielles relatives aux opérateurs du commerce extérieur sont diffusées tous les 3 mois, environ 100 jours calendaires après la fin de la dernière période observée. La prochaine publication paraîtra le **7 mai 2026**.

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

3. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ À L'EXPORTATION, PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zone d'exportation	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024
Opérateurs résidents, dont	124,9	125,3	124,0	123,4	124,2	-0,7
vers l'Union européenne	85,0	86,4	86,5	86,1	86,2	1,2
vers l'Europe hors UE	64,7	65,2	64,2	63,4	63,6	-1,1
vers l'Amérique	38,5	38,6	38,2	38,5	40,9	2,4
vers l'Asie	30,6	30,6	30,2	30,0	30,3	-0,3
vers l'Afrique	32,4	32,2	32,1	31,7	31,5	-0,9
vers le Proche et Moyen-Orient	13,9	13,8	13,7	13,5	13,7	-0,2
Ensemble, y compris non-résidents (*)	150,9	152,8	152,3	152,1	154,2	3,3

Source : DGDDI/DSECE

(*) cf. encadré et tableaux 7 et 8 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **86 200** opérateurs résidents exportant vers l'Union européenne. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents vers cette zone est en hausse de **1 200**.

Focus : Forte hausse du nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis au 4^e trimestre 2025

Dans le contexte de la hausse des tarifs douaniers américains, un suivi des opérateurs exportant vers les États-Unis a été intégré au bilan trimestriel.

4. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ EXPORTANT VERS LES ÉTATS-UNIS, PAR TRANCHE D'EFFECTIF SALARIÉ

Tranche d'effectif salarié de l'opérateur	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024
Opérateurs résidents, dont	28,1	28,0	27,5	27,8	30,0	2,0
moins de 20 salariés (*)	20,2	20,3	19,9	20,4	22,5	2,3
de 20 à moins de 250 salariés	6,8	6,7	6,6	6,4	6,5	-0,3
250 salariés et plus	1,1	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0

Source : DGDDI/DSECE

(*) Y compris les opérateurs de taille inconnue.

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **30 000** opérateurs résidents exportant vers les États-Unis. Parmi ces **30 000** opérateurs résidents à l'exportation, **22 500** ont moins de 20 salariés. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'opérateurs résidents exportant vers les États-Unis est en hausse de 2 000.

Au cours des 4 trimestres se terminant à la fin du 4^e trimestre 2025, le nombre d'opérateurs résidents exportant vers les États-Unis est en augmentation par rapport à la même période un an plus tôt. Cette augmentation résulte d'une hausse du nombre d'opérateurs résidents de moins de 20 salariés (+2 300) qui surpasse largement une baisse du nombre d'opérateurs de 20 à moins de 250 salariés (-300).

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

5. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ EXPORTANT VERS LES ÉTATS-UNIS, PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Secteur d'activité de l'opérateur	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024
Opérateurs résidents, dont	28,1	28,0	27,5	27,8	30,0	2,0
Agriculture	3,6	3,5	3,5	3,4	3,4	-0,2
Industrie	8,4	8,3	8,1	8,0	8,4	0,0
Construction	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,0
Commerce	10,0	10,1	10,0	10,3	11,4	1,4
Services	5,7	5,8	5,7	5,8	6,4	0,7
Activité principale inconnue	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1

Source : DGDDI/DSECE

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **30 000** opérateurs résidents exportant vers les États-Unis. Parmi ces **30 000** opérateurs résidents à l'exportation, **11 400** relèvent du secteur du commerce. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents a augmenté de **1 400** dans ce secteur.

Au cours des 4 trimestres se terminant à la fin du 4^e trimestre 2025, le nombre d'opérateurs résidents exportant vers les États-Unis et relevant du secteur de l'agriculture diminue par rapport à la même période un an plus tôt, comme aux deux trimestres précédents. Les nombres d'opérateurs résidents des secteurs de la construction et de l'industrie sont stables. À l'inverse, les nombres d'opérateurs résidents exportant vers les États-Unis et appartenant aux secteurs du commerce et des services augmentent comme aux deux trimestres précédents.

La mesure du nombre d'opérateurs décrite jusqu'à présent porte sur le cumul de quatre trimestres et tend à lisser les évolutions. Au mois le mois, le suivi du nombre d'opérateurs met en évidence des évolutions plus heurtées mais permet de mieux observer les fluctuations récentes.

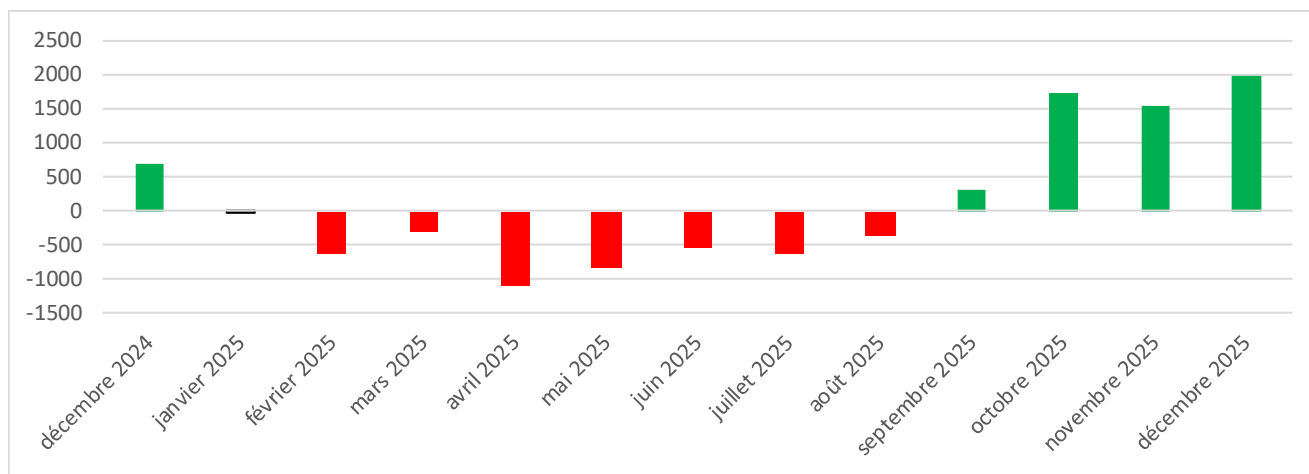
En décembre 2024, après les élections présidentielles et les annonces de mesures protectionnistes, le nombre d'opérateurs était plus élevé de 700 par rapport à décembre 2023 (cf. figure 6). Cette hausse était exclusivement portée par les exportateurs de moins de 20 salariés.

À partir de début 2025, le nombre d'opérateurs était en baisse par rapport aux mêmes mois de l'année 2024, notamment en avril, mois correspondant à l'annonce de mesures douanières par le président américain et à leur entrée en vigueur, et qui a enregistré le plus fort recul. Puis la baisse s'est infléchie jusqu'en août (-1 100, - 800, -550, -600 puis -350 respectivement en avril, mai, juin, juillet et août). Ces baisses observées en 2025 concernaient toutes les tranches d'effectif salarié, et plus particulièrement les exportateurs de 20 à moins de 250 salariés.

Le mois de septembre 2025 a été le premier mois de 2025 à connaître une hausse du nombre d'opérateurs (+ 320) par rapport au même mois de l'année passée. Cette hausse s'est amplifiée lors des trois mois suivants (+1 710, +1 530 et +1 980 entre octobre et décembre 2025), portée exclusivement par les entreprises de moins de 20 salariés.

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

6. EVOLUTION DU NOMBRE D'OPÉRATEURS MENSUEL, CALCULÉ EN GLISSEMENT ANNUEL



Source : DGDDI/DSECE

Champ : opérateurs résidents et non-résidents.

Note de lecture : En décembre 2025, le nombre d'exportateurs vers les États-Unis a augmenté d'environ 1 980 par rapport à décembre 2024.

Les opérateurs « non-résidents » à l'exportation

7. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ NON-RÉSIDENTS À L'EXPORTATION, PAR TRANCHE D'EFFECTIF SALARIÉ

Tranche d'effectif salarié de l'opérateur	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024	Entrants T4 2025	Sortants T4 2025
Opérateurs non-résidents, dont	26,0	27,5	28,3	28,7	30,1	4,1	9,2	5,1
moins de 20 salariés (*)	26,0	27,5	28,3	28,7	30,0	4,0	9,2	5,1
de 20 à moins de 250 salariés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
250 salariés et plus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Source : DGDDI/DSECE

(*) Y compris les opérateurs de taille inconnue.

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **30 100** exportateurs « non-résidents » (c'est-à-dire des sociétés étrangères non immatriculées au RCS). L'ensemble de ces opérateurs à l'exportation ont moins de 20 salariés. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs non-résidents a progressé de **4 100**. Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **9 200** exportateurs non-résidents entrants, contre **5 100** sortants.

8. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ NON-RÉSIDENTS À L'EXPORTATION, PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Secteur d'activité de l'opérateur	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	Variation T4 2025 / T4 2024	Entrants T4 2025	Sortants T4 2025
Opérateurs non-résidents, dont	26,0	27,5	28,3	28,7	30,1	4,1	9,2	5,1
Agriculture	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industrie	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1
Construction	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Commerce	25,0	26,2	26,8	27,1	28,3	3,3	8,2	5,0
Services	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1
Activité principale inconnue	0,2	0,5	0,7	0,9	1,0	0,8	0,8	0,0

Source : DGDDI/DSECE

Note de lecture : Au 4^e trimestre 2025, on dénombre **30 100** exportateurs non-résidents (c'est-à-dire, des sociétés étrangères non immatriculées au RCS). Parmi ces **30 100** opérateurs à l'exportation non-résidents, **28 300** relèvent du secteur du commerce. Par rapport au 4^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs non-résidents a progressé de **3 300** dans ce secteur. Au 4^e trimestre 2025, on dénombre dans ce secteur **8 200** exportateurs non-résidents entrants, contre **5 000** sortants.

Au 4^e trimestre 2025, en incluant les opérateurs « non-résidents », le nombre total d'exportateurs de biens depuis la France progresse de 3 400 unités par rapport à la même période un an plus tôt (4^e trimestre 2024), pour s'établir à 154 300 unités légales. Cette progression est due essentiellement à des opérateurs non-résidents dont le siège social est situé en Chine, qui exercent une activité de vente à distance, et qui exportent vers d'autres pays de l'Union européenne.

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

Directrice de la publication : Ketty ATTAL-TOUBERT

Rédaction en chef : Julien DEROYON

Rédaction : Camille NAVEL

Département des statistiques et des études du commerce extérieur - 11, rue des deux communes 93558 Montreuil Cedex

Mél : diffusion.stat@douane.finances.gouv.fr

ISSN 2402-693X - Reproduction autorisée avec mention d'origine et de date

DSECE
Statistique publique
du commerce extérieur

