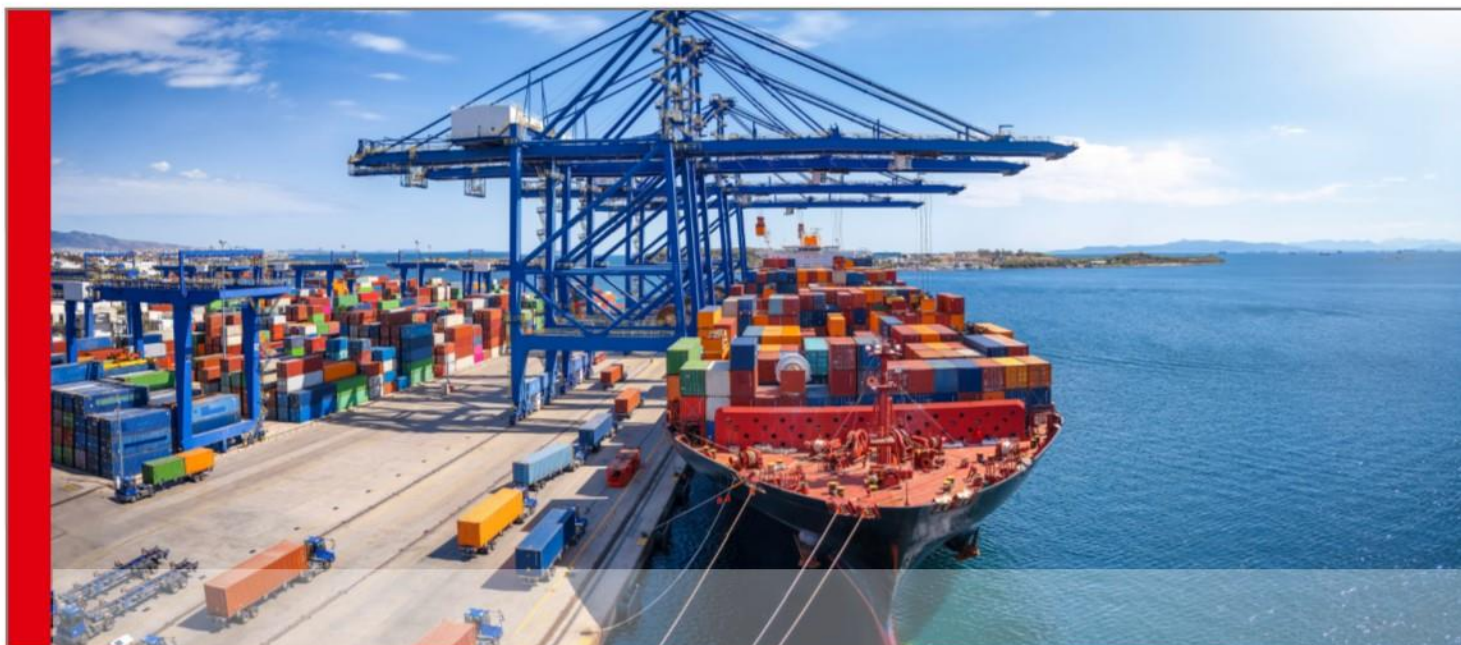




Les opérateurs du commerce extérieur

Statistiques trimestrielles du 2^e trimestre 2025

Publié le 07/10/2025

Au 2^e trimestre 2025^(*), le nombre d'exportateurs « résidents », c'est-à-dire excluant les sociétés étrangères non immatriculées en France au registre du commerce et des sociétés (RCS), est en baisse par rapport à la même période un an plus tôt (2^e trimestre 2024) : il recule de 1 200 unités pour s'établir à 124 300 unités légales.

Cette baisse concerne l'ensemble des opérateurs résidents, quelle que soit leur tranche d'effectif. Par secteur d'activité, la baisse concerne les secteurs de l'industrie, du commerce et de l'agriculture (respectivement -800, -700 et -500). À l'inverse, le nombre d'opérateurs augmente dans les services et dans la construction.

Dans le contexte de la hausse des tarifs douaniers américains, ce bilan intègre un éclairage sur le nombre d'opérateurs vers les États-Unis. Alors qu'il avait progressé au 1^{er} trimestre 2025 (+500 unités) par rapport à la même période un an plus tôt, le nombre d'opérateurs vers les États-Unis est en baisse au 2^e trimestre (-100 unités). La baisse concerne notamment les unités de 20 à 250 salariés et le secteur de l'industrie. Au mois le mois, on constate que le contexte pourrait avoir amené certains opérateurs à avancer leurs exportations. Le mois de décembre 2024 présente une hausse ponctuelle du nombre d'opérateurs par rapport à décembre 2023. Cette hausse est, en revanche, suivie par des baisses pour les mois d'avril, mai et juin 2025.

(*) Dans l'ensemble de cette publication, les statistiques relatives à un trimestre donné comptabilisent le nombre d'unités légales ayant effectué au moins une exportation au cours de la période de 4 trimestres se terminant le trimestre considéré (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

Les opérateurs du commerce extérieur à l'exportation

1. NOMBRE D'OPÉRATEURS⁽¹⁾ À L'EXPORTATION, PAR TRANCHE D'EFFECTIF SALARIÉ

(en milliers)

Tranche d'effectif salarié de l'opérateur	T2 2024	T3 2024	T4 2024	T1 2025	T2 2025	Variation T2 2025 / T2 2024	Entrants T2 2025	Sortants T2 2025
Opérateurs résidents, dont	125,5	125,2	124,8	125,4	124,3	-1,2	30,8	31,9
moins de 20 salariés (*)	97,5	97,3	97,2	97,9	97,1	-0,4	27,7	28,1
de 20 à moins de 250 salariés	25,4	25,3	25,1	25,0	24,7	-0,7	2,8	3,5
250 salariés et plus	2,6	2,6	2,6	2,6	2,5	-0,1	0,3	0,3
Ensemble, y compris non-résidents (**)	149,6	150,8	150,8	153,0	152,7	3,1	39,6	36,6

Source : DGDDI/DSECE

(*) Y compris les opérateurs de taille inconnue

(**) cf. encadré et tableaux 8 et 9 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **124 300** exportateurs « résidents » (c'est-à-dire hors sociétés étrangères non immatriculées au RCS). Parmi ces **124 300** opérateurs à l'exportation, **97 100** ont moins de 20 salariés. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents a reculé de **1 200**. Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **30 800** exportateurs entrants, contre **31 900** exportateurs sortants.

2. NOMBRE D'OPÉRATEURS⁽¹⁾ À L'EXPORTATION, PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

(en milliers)

Secteur d'activité de l'opérateur	T2 2024	T3 2024	T4 2024	T1 2025	T2 2025	Variation T2 2025 / T2 2024	Entrants T2 2025	Sortants T2 2025
Opérateurs résidents, dont	125,5	125,2	124,8	125,4	124,3	-1,2	30,8	31,9
Agriculture	13,3	13,2	13,1	13,0	12,8	-0,5	2,8	3,2
Industrie	30,5	30,4	30,2	30,1	29,7	-0,8	4,4	5,1
Construction	2,4	2,4	2,4	2,5	2,5	0,1	1,2	1,2
Commerce	55,4	55,3	55,0	55,1	54,7	-0,7	12,0	12,7
Services	23,7	23,5	23,7	24,3	24,0	0,3	9,9	9,5
Activité principale inconnue	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6	0,4	0,5	0,2
Ensemble, y compris non-résidents (*)	149,6	150,8	150,8	153,0	152,7	3,1	39,6	36,6

Source : DGDDI/DSECE

(*) cf. encadré et tableaux 8 et 9 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **124 300** exportateurs résidents (c'est-à-dire hors sociétés étrangères non immatriculées au RCS). Parmi ces **124 300** opérateurs à l'exportation, **54 700** relèvent du secteur du commerce. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents a diminué de **700** dans ce secteur. Au 2^e trimestre 2025, on dénombre dans ce secteur **12 000** exportateurs entrants, contre **12 700** sortants.

Encadré : révisions, définitions et calendrier

1- Révisions

Par rapport à la précédente publication, le nombre d'opérateurs au 1^{er} trimestre 2025 (T1-2025) est **révisé à la hausse de 0,8 % (soit +1200 opérateurs)**. Publié initialement à 151 800, ce nombre est actualisé à 153 000 dans la présente publication.

2- Définitions

Les statistiques sur les opérateurs du commerce extérieur recensent tous les acteurs économiques qui réalisent des échanges de biens avec des pays de l'Union européenne et avec des pays hors Union européenne. **Les opérateurs sont comptés par sociétés**. Ce concept correspond à celui de l'**unité légale enregistrée dans le répertoire Sirene**.

Les opérateurs désignés dans cette publication comme « non-résidents » sont des sociétés étrangères qui exportent des biens depuis la France. Ces sociétés sont enregistrées au répertoire Sirene car elles réalisent des opérations qui relèvent de la TVA en France. Cependant, elles ne sont pas immatriculées au registre du commerce et des sociétés (RCS) et ne possèdent pas d'établissement stable sur le territoire national. Elles sont repérées grâce à la catégorie juridique 3220 (cf. <https://www.insee.fr/fr/information/2028129> pour plus de détails). À l'inverse, on désigne comme « **résident** » un opérateur enregistré au répertoire Sirene et au RCS, repéré par une catégorie juridique différente de 3220.

Dans l'ensemble de cette publication, un opérateur est désigné comme « exportateur au trimestre T » s'il a réalisé **au moins une exportation au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T**.

On appelle « entrant au trimestre T » un opérateur qui exporte au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T mais qui n'exportait pas au cours des 4 trimestres précédents.

On appelle « sortant au trimestre T » un opérateur qui n'exporte pas au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T mais qui a exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres précédents.

3- Calendrier

Les statistiques trimestrielles relatives aux opérateurs du commerce extérieur sont diffusées tous les 3 mois, environ 100 jours calendaires après la fin de la dernière période observée. La prochaine publication paraîtra le **8 janvier 2026**.

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

3. NOMBRE D'OPÉRATEURS⁽¹⁾ À L'EXPORTATION, PAR ZONE

Zone de l'opérateur	T1 2024	T2 2024	T1 2025	T2 2025	(en milliers)			
					Variation T1 2025 /	Variation T2 2025 /	Évolution T1 2025 /	Évolution T2 2025 /
					T1 2024	T2 2024	T1 2024	T2 2024
Union européenne	77,5	84,8	86,2	86,0	8,7	1,2	11,2%	1,5%
Europe hors UE	65,0	65,0	65,4	64,7	0,5	-0,3	0,7%	-0,5%
Amérique	38,2	38,2	38,8	38,5	0,6	0,3	1,6%	0,7%
Asie	31,1	30,9	30,7	30,4	-0,4	-0,6	-1,2%	-1,8%
Afrique	32,8	32,6	32,3	32,3	-0,5	-0,3	-1,6%	-0,9%
Proche et Moyen-Orient	13,8	13,8	13,8	13,7	0,1	-0,1	0,4%	-0,5%
Ensemble, y compris non-résidents (*)	142,2	149,6	153,0	152,6	0,5	-0,1	7,6%	2,0%

Source : DGDDI/DSECE

(**) cf. encadré et tableaux 8 et 9 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **86 000** opérateurs exportant vers l'Union européenne. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs a augmenté de **1 200** avec cette zone.

Focus : Légère baisse du nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis au 2^e trimestre 2025

Dans le contexte de la hausse des tarifs douaniers américains, un suivi des opérateurs exportant vers les États-Unis a été intégré au bilan trimestriel.

4. NOMBRE D'OPÉRATEURS⁽¹⁾ EXPORTANT VERS LES ÉTATS-UNIS, PAR TRANCHE D'EFFECTIF SALARIÉ

Tranche d'effectif salarié de l'opérateur	T1 2024	T2 2024	T1 2025	T2 2025	(en milliers)			
					Variation T1 2025 /	Variation T2 2025 /	Évolution T1 2025 /	Évolution T2 2025 /
					T1 2024	T2 2024	T1 2024	T2 2024
moins de 20 salariés (*)	19,1	19,2	19,7	19,4	0,7	0,2	3%	1%
de 20 à moins de 250 salariés	7,4	7,4	7,2	7,0	-0,2	-0,3	-2%	-5%
250 salariés et plus	1,3	1,3	1,3	1,2	0,0	-0,1	-2%	-4%
Ensemble, y compris non-résidents	27,7	27,8	28,2	27,7	0,5	-0,1	2%	-1%

Source : DGDDI/DSECE

(*) Y compris les opérateurs de taille inconnue.

(**) cf. encadré et tableaux 8 et 9 pour plus de détails.

Champ : opérateurs résidents et non-résidents.

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **27 700** opérateurs exportant vers les États-Unis. Parmi ces **27 700** opérateurs à l'exportation, **19 400** ont moins de 20 salariés. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis a reculé de **100**, soit une baisse de 1 %.

Au cours des 4 trimestres se terminant à la fin du 1^{er} trimestre 2025, le nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis avait progressé de 500 (2 %) par rapport à la même période un an plus tôt (cf. figure 4). La hausse était le fait des opérateurs de moins de 20 salariés (+700) alors que le nombre d'opérateurs de 20 à moins de 250 salariés baissait légèrement (-200).

Avec la même mesure au 2^e trimestre 2025, c'est-à-dire du 3^e trimestre 2024 au 2^e trimestre 2025, le nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis se réduit (-100) par rapport à la même période un an plus tôt. Le nombre d'exportateurs de moins de 20 salariés, qui représentent la majeure partie des opérateurs comptant les États-Unis parmi leurs pays clients (70 %), continue d'augmenter (+200), mais la baisse du nombre d'opérateurs de plus de 20 salariés l'emporte (-400).

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

² Il s'agit d'une première mesure qui sera poursuivie et approfondie dans les prochaines statistiques trimestrielles sur les opérateurs du commerce extérieur.

5. NOMBRE D'OPÉRATEURS⁽¹⁾ EXPORTANT VERS LES ÉTATS-UNIS, PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Secteur d'activité de l'opérateur	T1 2024	T2 2024	T1 2025	T2 2025	(en milliers)	
					Variation T1 2025 / T1 2024	Variation T2 2025 / T2 2024
Agriculture	3,5	3,5	3,6	3,5	0,1	0,0
Industrie	8,6	8,5	8,3	8,1	-0,3	-0,4
Construction	0,2	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0
Commerce	9,8	9,9	10,2	10,1	0,3	0,1
Services	5,6	5,6	5,8	5,7	0,3	0,1
Activité principale inconnue	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
Ensemble, y compris non-résidents	27,7	27,8	28,2	27,7	0,5	-0,1

Source : DGDDI/DSECE

Champ : opérateurs résidents et non-résidents.

(*) cf. encadré et tableaux 8 et 9 pour plus de détails.

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **27 700** opérateurs exportant vers les États-Unis. Parmi ces **27 700** opérateurs à l'exportation, **10 100** relèvent du secteur du commerce. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs résidents a augmenté de **100** dans ce secteur.

Au cours des 4 trimestres se terminant à la fin du 2^e trimestre 2025, le nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis et relevant du secteur de l'industrie recule par rapport à la même période un an plus tôt (cf. figure 5), comme lors du trimestre précédent. À l'inverse, le nombre d'opérateurs exportant dans les secteurs du commerce et des services augmente, toutefois moins qu'au trimestre précédent. Pour leur part, les nombres d'opérateurs à l'exportation des secteurs de l'agriculture et de la construction sont stables.

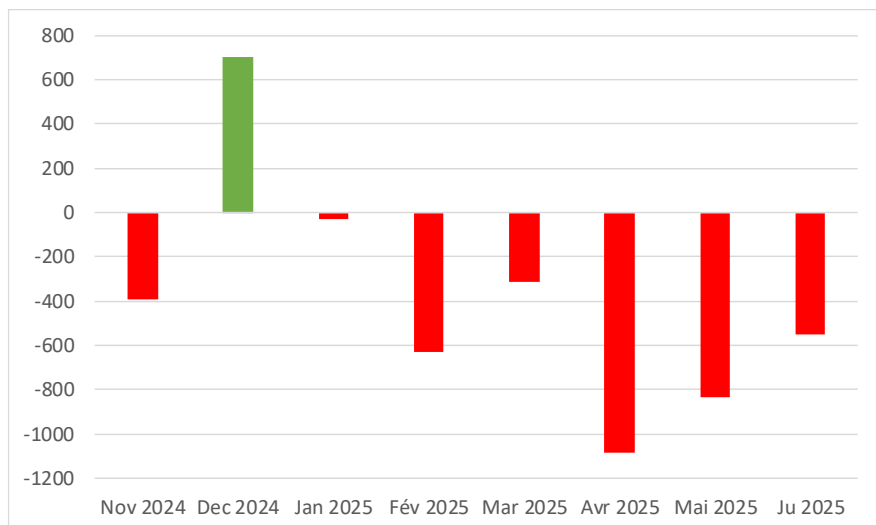
La mesure du nombre d'opérateurs décrite jusqu'à présent porte sur le cumul de quatre trimestres et tend à lisser les évolutions. Au mois le mois, le suivi du nombre d'opérateurs met en évidence des évolutions plus heurtées mais permet de mieux observer les fluctuations récentes.

En novembre 2024, le nombre d'exportateurs vers les États-Unis était en recul par rapport à novembre 2023. En décembre 2024, après les élections présidentielles et les annonces de mesures protectionnistes, le nombre d'opérateurs était plus élevé de 700 par rapport à décembre 2023 (cf. figure 6). Cette hausse est exclusivement portée par les exportateurs de moins de 20 salariés. On peut considérer que l'on retrouve d'une certaine façon un effet d'anticipation des mesures tarifaires constaté sur les flux vers les États-Unis, notamment pour les opérateurs réalisant des exportations ponctuelles. En effet, cette dynamique s'observe également à travers les montants exportés, avec une forte hausse des exportations en valeur vers les États-Unis en décembre 2024, notamment de vins tranquilles (+115 M€, soit un doublement par rapport à novembre 2024) et de champagne (+40 M€, soit +60 %)³. En avril, mai et juin 2025, en revanche, le nombre d'opérateurs est en baisse par rapport aux mêmes mois de l'année précédente (-1 100, -800, -550). Ce recul concerne toutes les tranches d'effectif salarié, et plus particulièrement les exportateurs de 20 à moins de 250 salariés. La plus forte baisse du nombre d'opérateurs exportant vers les États-Unis est observée en avril 2025, qui correspond à l'annonce de mesures douanières par le président américain et à leur entrée en vigueur.

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).

³ Analyse trimestrielle du commerce extérieur de biens du 2^e trimestre 2025, Focus « Des premiers effets des droits de douane américains sur le commerce extérieur de la France et de l'Union européenne ? », août 2025.

6. NOMBRE D'OPÉRATEURS MENSUEL, CALCULÉ EN GLISSEMENT ANNUEL



Source : DGDDI/DSECE

Champ : opérateurs résidents et non-résidents.

Note de lecture : En décembre 2024, le nombre d'exportateurs vers les États-Unis a augmenté d'environ **700** opérateurs par rapport à décembre 2023.

Les opérateurs « non-résidents » à l'exportation

7. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ NON-RÉSIDENTS À L'EXPORTATION, PAR TRANCHE D'EFFECTIF SALARIÉ

(en milliers)

Tranche d'effectif salarié de l'opérateur	T2 2024	T3 2024	T4 2024	T1 2025	T2 2025	Variation T2 2025 / T2 2024	Entrants T2 2025	Sortants T2 2025
Opérateurs non-résidents, dont	24,1	25,6	26,0	27,6	28,3	4,2	8,8	4,6
moins de 20 salariés (*)	24,1	25,6	26,0	27,5	28,3	4,2	8,8	4,6
de 20 à moins de 250 salariés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
250 salariés et plus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Source : DGDDI/DSECE

(*) Y compris les opérateurs de taille inconnue.

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **28 300** exportateurs « non-résidents » (c'est-à-dire des sociétés étrangères non immatriculées au RCS). L'ensemble de ces opérateurs à l'exportation ont moins de 20 salariés. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs non-résidents a progressé de **4 200**. Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **8 800** exportateurs non-résidents entrants, contre **4 600** sortants.

8. NOMBRE D'OPÉRATEURS ⁽¹⁾ NON-RÉSIDENTS À L'EXPORTATION, PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

(en milliers)

Secteur d'activité de l'opérateur	T2 2024	T3 2024	T4 2024	T1 2025	T2 2025	Variation T2 2025 / T2 2024	Entrants T2 2025	Sortants T2 2025
Opérateurs non-résidents, dont	24,1	25,6	26,0	27,6	28,3	4,2	8,8	4,6
Agriculture	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industrie	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1
Construction	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Commerce	23,4	24,8	25,2	26,7	27,5	4,1	8,6	4,5
Services	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1
Activité principale inconnue	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Source : DGDDI/DSECE

Note de lecture : Au 2^e trimestre 2025, on dénombre **28 300** exportateurs non-résidents (c'est-à-dire, des sociétés étrangères non immatriculées au RCS). Parmi ces **28 300** opérateurs à l'exportation non-résidents, **27 500** relèvent du secteur du commerce. Par rapport au 2^e trimestre 2024, le nombre d'exportateurs non-résidents a progressé de **4 100** dans ce secteur. Au 2^e trimestre 2025, on dénombre dans ce secteur **8 600** exportateurs non-résidents entrants, contre **4 500** sortants.

Au 2^e trimestre 2025, en incluant les opérateurs « non-résidents », le nombre total d'exportateurs de biens depuis la France progresse de 3 100 unités par rapport à la même période un an plus tôt (2^e trimestre 2024), pour s'établir à 152 700 unités légales. Cette progression est due essentiellement à des opérateurs non-résidents dont le siège social est situé en Chine et qui exercent une activité de vente à distance.

⁽¹⁾ Le nombre d'opérateurs à l'exportation du trimestre T comptabilise le nombre de sociétés qui ont exporté au moins une fois au cours des 4 trimestres consécutifs se terminant en T (voir rubrique « Définitions » de l'encadré pour plus de détails).